

Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019

Lettera agli Stakeholder

- Anche nel 2019 Intesa Sanpaolo conferma la capacità di collocarsi tra le banche europee più solide e profittevoli, in grado di generare benefici per tutti gli stakeholder e di essere motore della crescita inclusiva e sostenibile, e si conferma anche propulsore dell'economia sociale in Italia
- In linea con gli impegni assunti con il Piano di Impresa 2018-2021, il Gruppo continua a essere un punto di riferimento nella sostenibilità sociale, culturale e ambientale, come dimostrato anche dal posizionamento all'interno dei principali indici e classifiche di sostenibilità. Intesa Sanpaolo è infatti l'unica Banca italiana presente nei Dow Jones Sustainability Indices, nella Climate A List di CDP e nella classifica stilata da Corporate Knights delle cento aziende più sostenibili al mondo
- Nel 2019 l'impegno del Gruppo nell'ambito della sostenibilità è stato ulteriormente rafforzato con l'adesione a tre importanti iniziative delle Nazioni Unite, che si inquadrano nell'ambito del raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (UN Sustainable Development Goals): i Principles for Responsible Banking, lanciati a settembre 2019 per avvicinare il settore bancario agli Obiettivi di sviluppo sostenibile e a quelli fissati nell'accordo di Parigi sul clima del 2015; i Principles for Sustainable Insurance, con l'adesione di Intesa Sanpaolo Vita, per l'inclusione dei criteri di sostenibilità e ESG anche nel business assicurativo; e infine i Women's Empowerment Principles, per la promozione dell'uguaglianza di genere e lo sviluppo professionale femminile. Con i Principles for Responsible Investment, sottoscritti da Eurizon già nel 2015, Il Gruppo Intesa Sanpaolo è uno dei pochi gruppi finanziari europei ad avere aderito a tutte le principali iniziative delle Nazioni Unite relative al proprio business nel campo della sostenibilità
- Le azioni e i risultati raggiunti nel 2019 danno conto della portata dell'impegno del Gruppo nel campo della sostenibilità, che sempre più è al centro delle scelte e delle valutazioni dei nostri stakeholder. In particolare, il 2019 ha visto una grande mobilitazione a favore dell'ambiente, con un deciso impegno anche da parte delle autorità europee. Consapevoli del grande impatto che può avere l'attività del nostro Gruppo in questo campo, Intesa Sanpaolo ha messo a disposizione, nell'ambito del Green Deal europeo, 50 miliardi per l'economia verde in Italia. È stato infine lanciato un progetto interno ISP4ESG di ampio respiro e di significativo impatto che ha coinvolto tutte le aree e le strutture del Gruppo, con l'obiettivo di consolidare la leadership di Intesa Sanpaolo nella sostenibilità e per cogliere in modo sempre più efficace l'evolversi del contesto esterno e rispondere sempre meglio alle aspettative dei nostri stakeholder

Carlo Messina

Gian Maria Gros-Pietro

Principali azioni e risultati raggiunti nel 2019

IDENTITÀ E PROFILO

- ✓ Firma dei Principles for Responsible Banking (PRB) e dei Principles for Sustainable Insurance (PSI) e adesione ai Women's Empowerment Principles
- ✓ Risultati eccellenti nei principali indici di sostenibilità

GOVERNANCE E GESTIONE DEI RISCHI

- ✓ Rafforzamento della Governance sui temi di sostenibilità/ESG
- ✓ Lancio del progetto ISP4ESG per consolidare la leadership del Gruppo nella sostenibilità
- ✓ Avviato Piano strategico ESG della Divisione Insurance per integrare i fattori ESG nelle scelte decisionali e strategiche, in coerenza con i principi PSI
- ✓ Certificazione del **Sistema di gestione anticorruzione** (ISO 37001)

SOCIETÀ

- ✓ Oltre €3,8mld finanziamenti ad alto impatto sociale erogati nel 2019 (6,6% del totale erogato), di cui 75mln microcredito e prestiti anti-usura, oltre 200mln al terzo settore e circa 137mln per famiglie e imprese colpite da eventi calamitosi
- √ 27,3% quota di mercato del Gruppo ISP in Italia nei fondi sostenibili, 39 fondi ESG e Etici, €8,4mld di patrimonio
- ✓ Oltre €86mIn il contributo monetario alla comunità

COLLABORATORI

- ✓ Oltre 4.400 assunzioni
- √ ~ 1.100 manager con KPI su valorizzazione del talento femminile incluso nella valutazione della performance
- √ ~ 17.250 aderenti allo smart working
- √ 10,8 milioni di ore di formazione

AMBIENTE E CLIMATE CHANGE

- √ -21,4% emissioni CO₂ vs 2018; 82,6% (80,5% nel 2018) consumo di energia elettrica da fonte rinnovabile sul totale
- ✓ Prima Banca italiana a essersi dotata di un Sistema di gestione integrato su Salute e Sicurezza (ISO 45001), Ambiente (ISO14001) e Energia (ISO 50001), certificato sul 100% delle filiali e palazzi in Italia
- ✓ Certificazione **LEED Platinum** nella gestione sostenibile degli edifici per il Grattacielo di Torino
- ✓ ~€2,2mld erogati per la Green Economy e per la Circular Economy (3,7% del totale erogato), di cui 760mln per la Circular Economy
- ✓ Lancio del primo Sustainability Bond dedicato alla Circular Economy per €750mIn



ISP ha aderito a diverse iniziative nazionali e internazionali e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite



Intesa Sanpaolo è uno dei pochi gruppi finanziari europei¹ ad avere aderito a tutte le principali iniziative delle Nazioni Unite relative al proprio business nel campo della sostenibilità



ISP è inclusa all'interno dei principali indici e classifiche di sostenibilità

ESEMPI SELEZIONATI

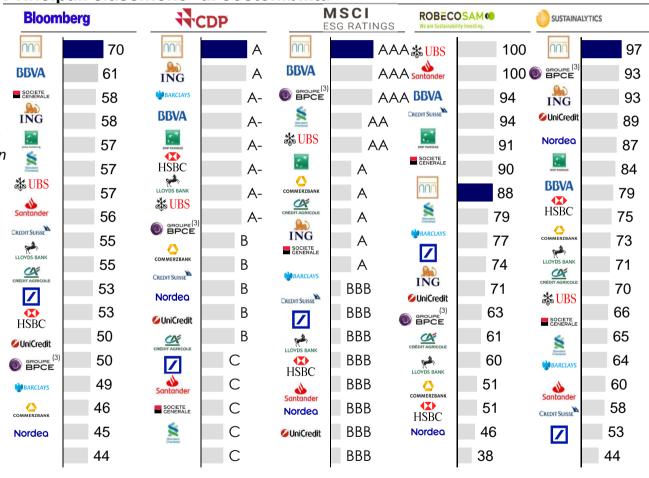
Principali classifiche¹ di sostenibilità



Unica banca italiana inclusa negli indici Dow Jones Sustainability, nella CDP Climate A List 2019 e nel 2020 "Global 100 Most Sustainable Corporations in the World Index" di Corporate Knights



Premio Sviluppo Sostenibile 2019 da ASSOSEF⁽²⁾ per il contributo al raggiungimento dei Sustainable Development Goals



⁽¹⁾ Campione di riferimento ISP

⁽²⁾ Associazione Europea Sostenibilità e Servizi Finanziari

⁽³⁾ Natixis

Fonte: Bloomberg ESG Disclosure Score (Bloomberg al 31.1.20), CDP Climate Change Score 2019 (https://www.cdp.net/en/companies/companies-scores); MSCI ESG Score 2019 (https://www.msci.com/esg-ratings); RobecoSAM (Bloomberg al 31.1.20); Sustainalytics score (Bloomberg al 31.1.20)

Governance della Sostenibilità

Approva la rendicontazione di sostenibilità, gli aggiornamenti al Codice Etico e policy di rilievo, nonché le linee strategiche e le politiche in materia di sostenibilità CONSIGLIO DI **AMMINISTRAZIONE** Supporta il Consiglio nella valutazione e nell'approfondimento delle tematiche di Sostenibilità **COMITATO RISCHI COMITATO PER IL CONTROLLO** Vigila sul rispetto dei principi e dei valori contenuti nel Codice Etico **SULLA GESTIONE CONSIGLIERE DELEGATO** Governa le performance di sostenibilità E CEO **COMITATO DI DIREZIONE** Collabora nella definizione delle linee strategiche e delle politiche di sostenibilità **AREA CFO** Presidia il processo di definizione, approvazione ed aggiornamento degli indirizzi in materia di **Financial Market Coverage** sostenibilità **Corporate Social Responsibility**

Solidità patrimoniale e redditività sostenibile che genera benefici per tutti gli stakeholder

MODELLO DI RIFERIMENTO IN TERMINI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE E CULTURALE

- Credito a medio-lungo termine a famiglie e imprese e supporto alle categorie con difficoltà di accedere al credito nonostante il loro potenziale
- Difesa dell'occupazione e sviluppo delle risorse umane
- Sviluppo della partnership con i fornitori

- Contributo alle esigenze della collettività
- Miglioramento della relazione con i clienti
- Innovazione di prodotto e dei modelli di servizio
- Sostegno al contrasto ai cambiamenti climatici

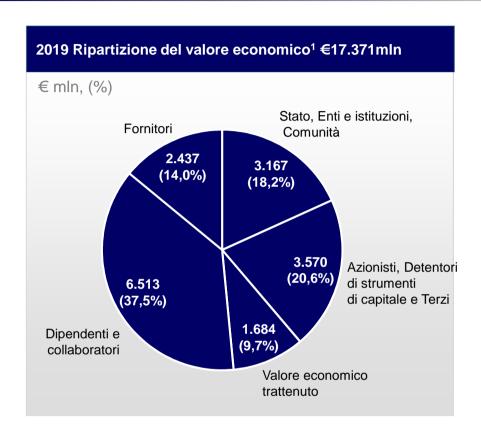
2018-2021 Business Plan – Obiettivi e Risultati

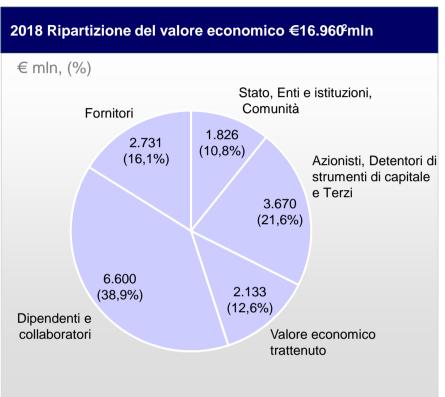
| | Benefici | Obiettivi di Piano Valore cumulato | al 2021 2018-2021 (€ mld, %) | Risultati 2019 |
|--|---|--|--|---|
| Azionisti | Cash payout ratio | 85% 80% 75% 70% 2018 2019 2020 2021 | Porzione significativa del Risultato netto disponibile per consumi/investimenti | • 80%¹ • €3.362mln¹ |
| Famiglie e imprese | Nuovo credito a medio-lungo termine erogato all'economia reale | ~250 | ~500.000 nuovi investimenti Finanziati Crescita degli impieghi al di sopra della crescita del PIL | • ~€58mld (~€118mld dal 2018) |
| Dipendenti | Spese del personale | ~24 | ■~Oltre 90.000 famiglie | ~€5,7mld(~€11,5mld dal 2018) |
| | Formazione | ~1 | ~46mln di ore di formazione Capacità in eccesso di ~5.000 risorse riconvertite verso iniziative prioritarie | 10,8mln di ore (~20mln dal 2018) ~2.039 risorse ricon. (~3.028 dal 2018) |
| Fornitori | Acquisti e investimenti | ~11 | Oltre 40.000 famiglie | ~€2,8mld (~€5,5mld dal 2018) |
| Settore Pubblico | Imposte dirette e indirette | ~13 | ■Importo paragonabile a una Legge di Stabilità | ■ ~€2,7mld (~€5,3mld dal 2018) |
| Terzo Settore | Nuovo credito a medio-lungo termine a supporto di imprese sociali | ~0,7 | ■ISP: il più grande finanziatore del Terzo Settore in Italia | Oltre €200mln (~€450mln dal 2018) |
| Categorie con difficoltà di accesso al credito | Credito ad impatto sociale | ~1,2 | ■ISP: la prima Impact Bank al mondo | Per Merito: €28mln già concessi nei primi dieci mesi |

⁽¹⁾ A seguito della raccomandazione della BCE, in data 31 Marzo 2020 ISP ha deciso di sospendere la distribuzione del dividendo relativo all'esercizio 2019, proponendo l'assegnazione a riserve dell'utile 2019 all'Assemblea, che l'ha approvata il 27 aprile 2020, e intendendo convocare un'Assemblea degli azionisti dopo il 1° ottobre per distribuire parte delle riserve agli azionisti entro l'esercizio 2020



Ripartizione del valore economico





Il valore economico generato nel 2019 è in aumento rispetto al valore 2018

In particolare cresce il contributo a Stato, Enti e istituzioni, Comunità per un maggiore importo relativo alle imposte correnti sul reddito dell'esercizio

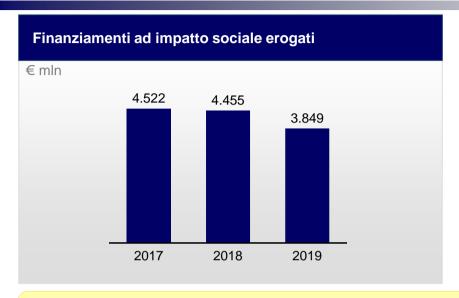


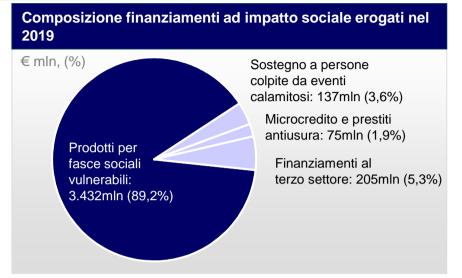
⁽¹⁾ A seguito della raccomandazione della BCE, in data 31 Marzo 2020 ISP ha deciso di sospendere la distribuzione del dividendo relativo all'esercizio 2019, proponendo l'assegnazione a riserve dell'utile 2019 all'Assemblea, che l'ha approvata il 27 aprile 2020, e intendendo convocare un'Assemblea degli azionisti dopo il 1° ottobre per distribuire parte delle riserve agli azionisti entro l'esercizio 2020

⁽²⁾ I dati sono stati riesposti per tenere conto delle variazioni intervenute nel perimetro di consolidamento e delle attività in dismissione

Indicatori: Società

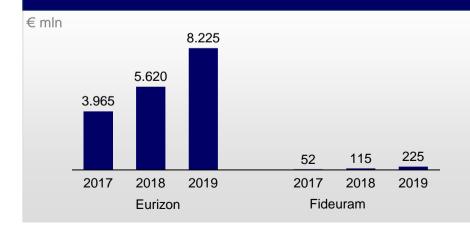






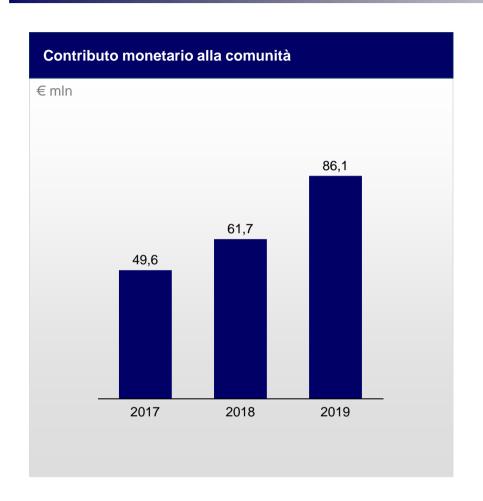
- 6,6% sul totale dei crediti erogati dal Gruppo in 2019 (vs 7,4% nel 2018)
- La flessione è riconducibile alla diminuzione dei finanziamenti a fronte di eventi calamitosi, delle erogazioni al terzo settore e dei mutui ai giovani, che nell'anno hanno comunque registrato una crescita percentuale rispetto al totale dei mutui concessi dalla Banca

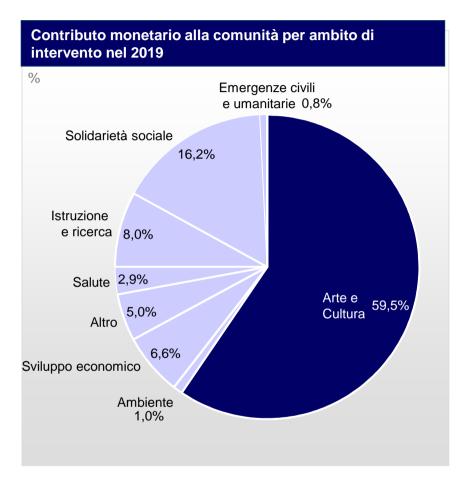
Investimenti Sostenibili – Fondi Etici/ESG di Eurizon e Fideuram



- Il Gruppo ha continuato a rafforzare la propria leadership negli investimenti sostenibili in Italia:
 - ☐ quota di mercato complessiva di oltre il 27%,
 - □ 39 fondi aperti sostenibili e responsabili (12 lanciati nel corso del 2019)
 - □ patrimonio di €8,4mld
 - □ raccolta di oltre €2mld da inizio anno
- Eurizon nel 2019 ha condotto 675 iniziative di engagement con 515 società, di cui circa il 15% hanno riguardato tematiche ESG

Indicatori: Società





L'incremento del contributo 2019 (+40% circa) è relativo in particolare ai contributi per Arte e Cultura, pari a € 51,2mln (€ 30,9mln nel 2018)

ISP motore della crescita sostenibile e inclusiva con numerose iniziative già avviate

ESEMPI SELEZIONATI

Analizzate ~720 start-up nel 2019 (~1.300 dal 2018) in 6 programmi di accelerazione con 124 start-up assistite (235 dal 2018), presentandole a selezionati investitori e attori dell'ecosistema (~1.600 ad oggi)

Plafond creditizio Circular Economy per un importo complessivo di €5mld: 248 progetti valutati, di cui 63 già finanziati per ~€760mln Lanciato il primo Sustainability Bond focalizzato sulla Circular Economy (importo di €750m)

Il **Laboratorio per la** *Circular Economy* per la clientela imprese sta conducendo programmi di *Open Innovation*

In corso il programma ISP "Giovani e Lavoro", in partnership con Generation, finalizzato alla **formazione** e all'**inserimento** di **5.000 giovani nel mercato del lavoro** italiano in un **triennio**. Nel 2019:

- 3 programmi di formazione disponibili (*Food&Beverage*, *Retail sales* e *Java programming*) in 4 aree (Roma, Napoli, Milano e Venezia)
- 9.300 giovani, di età 18-29 anni, hanno inviato la propria candidatura
- Oltre 1.000 aziende coinvolte
- Oltre 700 studenti hanno iniziato un corso di formazione.
- 80% delle domande di impiego dei diplomati accolte

Avviata l'iniziativa **P-Tech** in partnership con IBM, con l'obiettivo di formare giovani professionisti nell'ambito delle nuove professioni digitali

Iniziative per ridurre la povertà infantile e a supporto dei bisognosi in anticipo rispetto all'obiettivo del Piano di Impresa, fornendo dal 2018:

~8,7 milioni di pasti ~519.000 posti letto ~131.000 medicine ~103.000 vestiti



Sostegno alle famiglie colpite da terremoti e altri disastri naturali tramite remissione di mutui o moratoria su immobili crollati e finanziamenti agevolati (~€800mln di mutui rimessi o con obbligazioni sospese/dilazionate nel 2019 e oltre €135mln di finanziamenti agevolati nel 2019, ~€335mln dal 2018)

Sostegno alle famiglie e imprese colpite dal crollo del ponte di Genova tramite stanziamento di un plafond di €4,5mln per la remissione unilaterale dei mutui (€0,5mln già rimessi) e di un plafond di €50mln per la ricostruzione (€4,6mln concessi)

Sostegno alle famiglie colpite dagli allagamenti a Venezia e dintorni tramite un *plafond* di €100mln e 12 mesi di moratoria sui mutui

Oltre **560.000 visite** ai musei ISP "Gallerie d'Italia"" nel 2019 (500.000 nel 2018) e **~80.000 studenti** partecipanti ad attività educative gratuite (73.000 nel 2018)

La mostra Canova / Thorvaldsen al museo Gallerie d'Italia a Milano, in partnership con il St Petersburg State Hermitage Museum e il Copenhagen's Thorvaldsens Museum, è una delle mostre più visitate d'Italia (oltre 100.000 visitatori nei primi due mesi)

230 opere d'arte dalla nostra collezione corporate in prestito a musei italiani e internazionali nel 2019 (140 nel 2018)

INTESA M SANPAOLO

Lanciato l'**ISP Fund for Impact** nel 4trim.18 (~€1,25mld di capacità creditizia)

Lanciato nel febbraio 2019 "Per Merito", la prima linea di credito non garantita dedicata a tutti gli studenti universitari che studiano in Italia o all'estero; €28mln già concessi nei primi dieci mesi

Annunciate nel gennaio 2020 due nuove iniziative a supporto delle madri lavoratrici (in Italia e India) e delle persone over 50 che hanno perso il lavoro o hanno difficoltà ad accedere a regimi pensionistici



Indicatori: Collaboratori



Dipendenti



88.682 dipendenti:

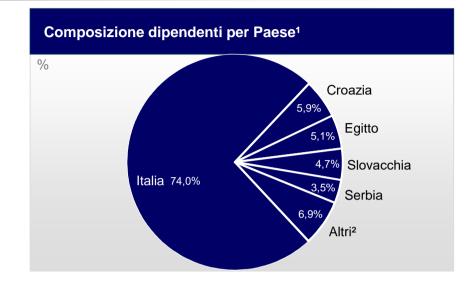
Donne: 53,9%

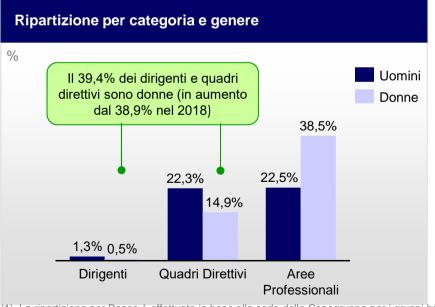
Uomini: 46,1%

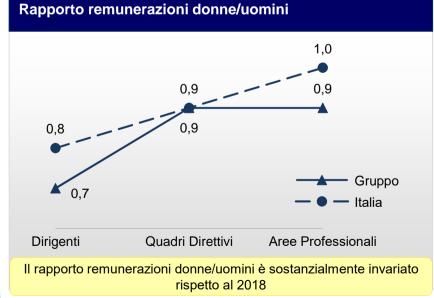
Età media: 46.3 anni

Laureati: 48,3%

Anzianità media: 19,3 anni







(1) La ripartizione per Paese è effettuata in base alla sede della Capogruppo per i gruppi bancari esteri (PBZ in Croazia, VUB in Slovacchia e CIB Bank in Ungheria)

(2) Altri: Ungheria 2,55%; Fed. Russia 1,25%; Ucraina 0,99%; Albania 0,71%; Romania 0,64%; 11 Moldavia 0,40%; Lussemburgo 0,24%; Brasile 0,04%; Irlanda 0,03%

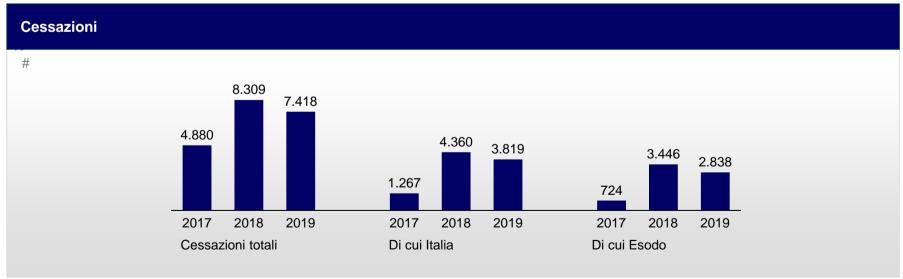


Indicatori: Collaboratori







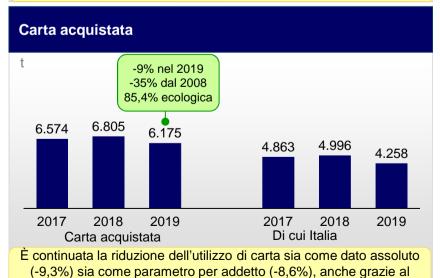


Indicatori: Ambiente

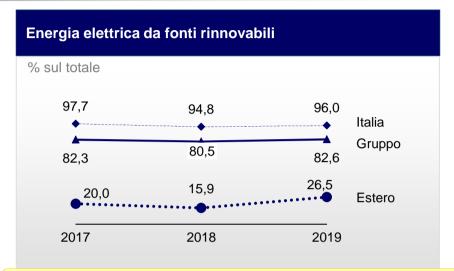




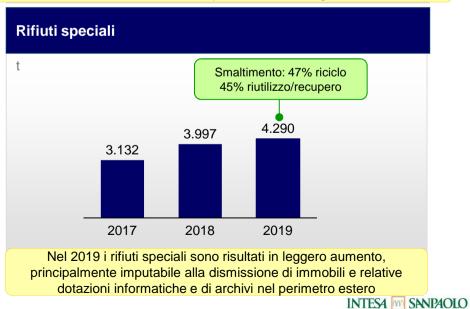
La riduzione dei consumi energetici e delle relative emissioni è dovuta principalmente alle continue azioni di efficienza energetica e, in parte, al ridimensionamento di alcuni immobili



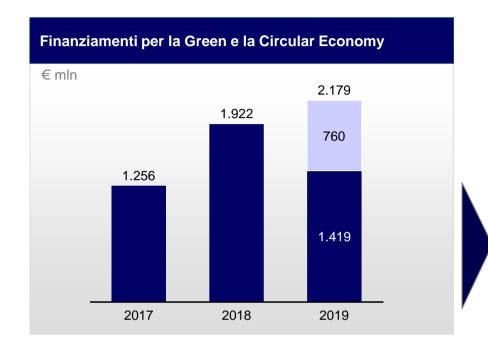
processo di dematerializzazione dei contratti

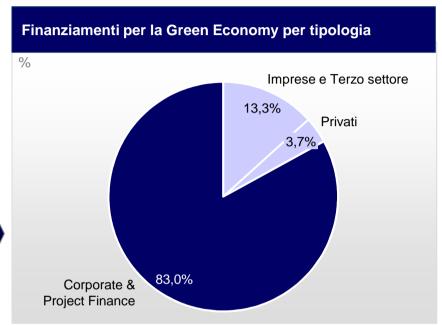


In Italia l'acquisto di energia da fonte rinnovabile è assicurato dai certificati di Garanzia di Origine; nelle Banche Estere la situazione è diversificata, anche in relazione a limitazioni imposte da alcune legislazioni nazionali



Indicatori: Ambiente





- Nel 2019 le erogazioni del Gruppo per la Green e per la Circular Economy sono risultate pari a circa €2,2mld, corrispondenti al 3,7% dei finanziamenti erogati
- In particolare sono stati esaminati 248 progetti per la Circular Economy e finanziati 63 per un importo di €760mln

La Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2019 – Novità

Passaggio all'opzione comprehensive del GRI

- La DCNF 2019 è stata redatta secondo l'opzione di reporting «comprehensive», livello massimo di copertura e allineamento rispetto alle richieste dei GRI Standards (la DCNF 2018 era stata redatta secondo l'opzione «core»,il livello base)
- Nella DCNF 2019 sono stati coperti tutti gli indicatori generali e di profilo e tutti gli indicatori corrispondenti a tutti i temi materiali individuati
- 9 Nuovi KPI coperti nel 2019 vs 2018 e 11 KPI coperti parzialmente nel 2018 e totalmente nel 2019

Solo il 3% delle società in Italia ha una rendicontazione in linea con i GRI «comprehensive»

Disclosure sugli aspetti legati al clima



- Inserimento all'interno della DCNF di riferimenti puntuali in risposta alle:
- raccomandazioni della Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), alle quali ISP ha aderito a ottobre 2018
- Linee Guida non vincolanti della Commissione Europea (giugno 2019) sulla disclosure di aspetti legati al clima
- In particolare, è stata inserita una tabella di raccordo tra le raccomandazioni della TCFD e i paragrafi della DCNF e di altri documenti societari in cui è riportata la disclosure pertinente. Una sintesi è stata inoltre inserita all'interno dell'Executive Summary del Bilancio Consolidato 2019

Sustainability Accounting Standards Board - SASB

La DCNF 2019 è stata redatta tenendo in considerazione, ove applicabili, gli indicatori previsti dal Sustainability Accounting Standards Board (SASB)



Principles for Responsible Banking - PRB

Nella DCNF 2019, per effetto dell'adesione di ISP ai Principles for Responsible Banking di UNEP FI, è stata inserita una tabella di raccordo tra i 6 principi e la relativa rendicontazione riportata nella DCNF e in altri documenti societari



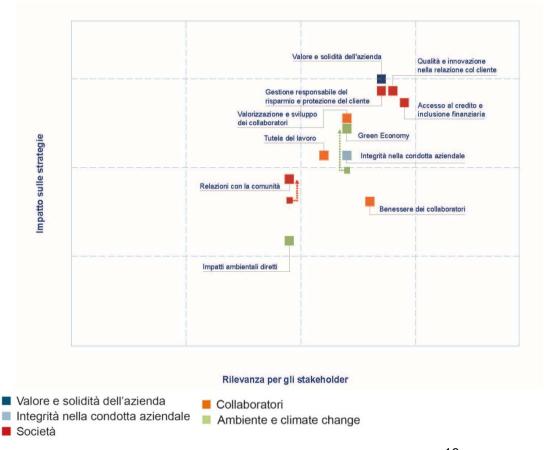




La Matrice di Materialità 2019

Matrice di materialità

- La matrice di materialità rappresenta i temi più rilevanti in termini di possibile impatto sulle attività della Banca (asse "Impatto sulle strategie") e sugli stakeholder (asse "Rilevanza per gli stakeholder")
- Nel 2019, in linea con i risultati delle attività di stakeholder engagement realizzate, sono stati sostanzialmente confermati i temi materiali della matrice 2018
- Anche nel 2019 le direttrici strategiche del Piano d'Impresa 2018-2021 mantengono un ruolo centrale

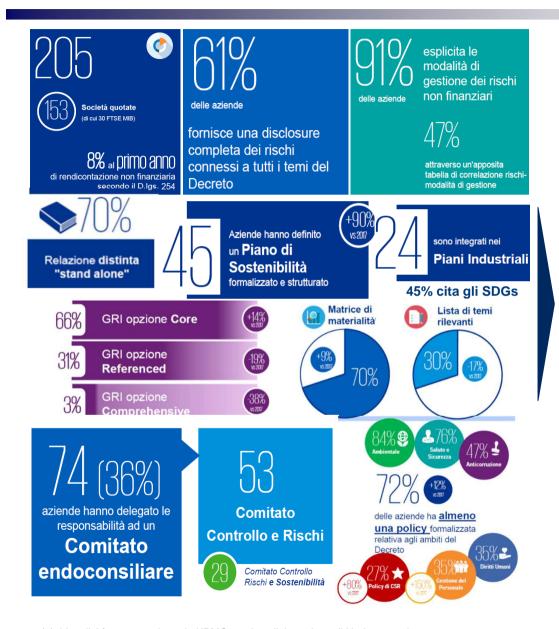


Incremento della rilevanza

Nel 2019 si evidenzia un incremento della rilevanza dei temi:

- □ Green Economy: in ragione della consapevolezza da parte del Gruppo del ruolo che può svolgere nella transizione verso un modello economico a basse emissioni di carbonio e verso l'economia circolare
- □ Relazioni con la comunità: in ragione della rilevanza delle iniziative a supporto delle persone in difficoltà, dell'attenzione ai giovani e all'occupazione e della promozione dell'arte e della cultura

L'applicazione del D. Lgs. 254/2016



Risultati 2019

- Sono 205 i soggetti che hanno pubblicato in Italia una Dichiarazione Non Finanziaria nel 2019 (il 26% del campione è rappresentato da società del settore finanziario), secondo anno di applicazione del D. Lgs. 254/2016
- Una survey¹ sull'applicazione del D. Lgs. 254/2016, ha analizzato i principali orientamenti adottati nella rendicontazione non finanziaria



| Industriale | 61 (30%) | |
|--|-----------------|--|
| Automobili e Componentistica | | |
| Chimica | | |
| Edilizia e Materiali | | |
| Prodotti e Servizi Industriali | | |
| Beni di consumo | | |
| Salute | 1 | |
| Alimentari | 59 (29%) | |
| Commercio | | |
| Media | | |
| Prodotti Per La Casa, Per La Persona, Moda | | |
| Tecnologia | | |
| Telecomunicazioni | | |
| Viaggi e Tempo Libero | 1 | |
| Finanziario | 53 (26%) | |
| Assicurazioni | | |
| Banche | | |
| Servizi finanziari | | |
| Energy&Utilities | | |
| Servizi Pubblici | 32 (15%) | |
| Petrolio e Gas Naturale | (1070) | |